

GROUPEMENT D'INTERET PUBLIC



RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITE

Année 2010

Mars 2011

France Vétérinaire International (au 1^{er} Janvier 2011)

Antenne de Paris :

c/o CGAAER
251 rue de Vaugirard - 75732 Paris Cedex 15
Tél. +33 (0)1 49 55 60 94 - Fax. +33 (0)1 49 55 81 69

Siège :

c/o ENSV-VetAgro Sup
1 avenue Bourgelat - 69280 Marcy-l'Etoile
Tél. +33 (0)4 78 87 25 45 - Fax. +33 (0)4 78 87 25 48

Antenne de Montpellier :

c.o CIRAD TA A-15/B
Campus international de Baillarguet - 34398 Montpellier Cedex 5
Tél. +33 (0)4 67 59 37 27 - Fax. +33 (0)4 67 59 37 97

e-mail : fvi@agriculture.gouv.fr

SOMMAIRE

INTRODUCTION	5
1. AXE 1 : FVI FEDERATEUR	7
1.1. Pilotage et animation du réseau	7
1.2. Information.....	8
1.3. Communication	9
1.4. Actions de formation.....	10
2. AXE 2 : FVI OPERATIONNEL	11
2.1. Production de services	11
2.2. Participation à des opérations.....	12
3. AXE 3 : FVI STRATEGIQUE.....	15
3.1. Approche des décideurs.....	15
3.2. Réflexions stratégiques	16
3.3. Force de proposition	19
ANNEXE I.....	21
ANNEXE II.....	25
ANNEXE III.....	27

INTRODUCTION

Le plan d'action 2010 s'est articulé sur les **trois axes prioritaires** déjà retenus en 2009 :

- un axe **FVI fédérateur** : harmonisation du fonctionnement du groupement et respect d'un équilibre entre les membres ;
- un axe **FVI opérationnel** : développement des activités d'expertise et de formation du groupement ;
- un axe **FVI stratégique** : réflexions prospectives sur l'évolution du GIP et sur l'amélioration des conditions de mobilisation de l'expertise vétérinaire.

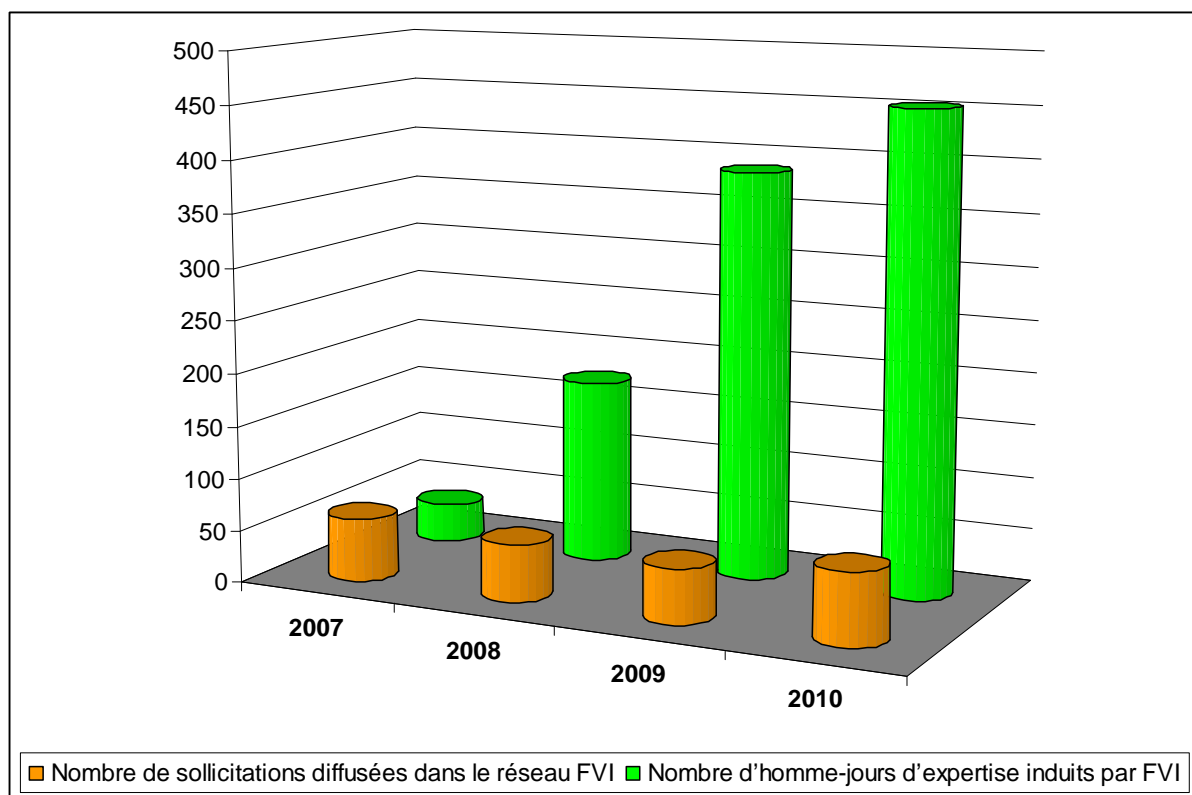
Les actions FVI décrites ci-après ont été menées, soit par des membres – actifs ou associés – du GIP, soit par la cellule de gestion. Celle-ci s'est efforcée de rééquilibrer ses activités en faveur des axes 1 (FVI fédérateur) et 3 (FVI stratégique), en veillant toutefois à valoriser ses acquis sur l'axe 2 (FVI opérationnel). Tout au long de l'exercice budgétaire, les membres de FVI peuvent apprécier le **niveau d'exécution du plan d'action** grâce aux outils suivants :

- **site Internet** : mise en ligne des sollicitations et demandes d'expertise sur l'espace privé du site, avec envoi d'un courriel spécifique aux correspondants (RESCO) ;
- **tableau de bord** : 8 éditions par an, avec diffusion aux correspondants par courriel ;
- **tableau des opérations** : édition à chaque réunion des correspondants (6 RESCO par an) ;
- **rapport annuel** : production et diffusion aux membres et partenaires en début d'année

Les **indicateurs** présentés dans le tableau ci-dessous permettent de suivre les évolutions des activités d'une année sur l'autre :

Indicateurs	2007	2008	2009	2010
Nombre de sollicitations diffusées dans le réseau FVI	60	54	51	68
Taux de réponse des membres (prise en charge des sollicitations diffusées)	50 %	54 %	73 %	71 %
Nombre de réalisations avec mobilisation d'expertise	11	11	18	30
Taux de réalisation par rapport aux réponses des membres	36 %	38 %	49 %	68 %
Taux de réalisation par rapport aux sollicitations diffusées	18 %	20 %	35 %	48 %
Nombre d'homme-jours d'expertise induits par FVI	37	174	387	454

Le graphique ci-dessous illustre le nombre d'homme-jours d'expertise induits par FVI, en comparaison du nombre de sollicitations diffusées dans le réseau des membres, sur les quatre dernières années.



1. AXE 1 : FVI fédérateur

1.1. Pilotage et animation du réseau

*** Rôle des instances décisionnelles**

L'assemblée générale et le conseil d'administration auront été réunis deux fois :

- le 13 avril, avec pour principales décisions : l'approbation des comptes 2009, l'adoption de l'avenant n° 3 à la convention constitutive du groupement et l'acquisition du statut de membre actif pour CVPFI ;
- le 8 décembre, avec pour principales décisions : la nomination du directeur de FVI, Olivier Faugère, à partir du 1er Janvier 2011, l'approbation des premiers plans d'action 2011 et EPRD du GIP élargi, la révision de la charte de fonctionnement.

En cours d'année, deux consultations à domicile ont été organisées :

- le conseil d'administration, en date du 22 Juin 2010, a été invité à désigner la directrice par intérim de FVI (du 1er Septembre au 31 Décembre 2010) ;
- l'assemblée générale, en date du 8 juillet 2010, a approuvé la DM1 du budget 2010.

*** Rôle des correspondants**

Les six réunions du RESCO prévues ont été organisées, deux d'entre elles ayant porté sur un thème choisi par les correspondants. A travers les réunions du RESCO, les correspondants ont été largement impliqués dans les réflexions sur le processus de fusion entre les GIP ENSV et FVI et dans la révision de la charte de fonctionnement.

La volonté d'associer les correspondants à la vie du réseau ne s'est pas traduite par une participation accrue aux réunions du RESCO : selon les réunions, il y a eu de 8 à 12 membres représentés. En 2010, la participation moyenne a été de 10 membres sur 18 (11 en 2009), soit un taux de participation de 55.5%.

Ces éléments masquent de fortes disparités entre les membres, comme le montrent les éléments suivants :

- nombre de membres ayant participé à 0 RESCO : 2
- nombre de membres ayant participé à 1 RESCO : 2
- nombre de membres ayant participé à 2 RESCO : 3
- nombre de membres ayant participé à 3 RESCO : 4
- nombre de membres ayant participé à 4 RESCO : 5
- nombre de membres ayant participé à 5 RESCO : 2

*** Rôle de la cellule de gestion**

La cellule de gestion a poursuivi son travail d'information des correspondants et d'animation du réseau, en direction des membres et des partenaires, notamment à travers la mise en œuvre des conventions de collaboration existantes.

Pour renforcer l'appropriation du GIP par ses membres, la cellule de gestion a été amenée à organiser des concertations spécifiques de diverses natures :

- avec les membres associés : bilan d'un an de collaboration avec le SIMV, participation aux AG de CVPFI et d'AVSF, point de situation avec l'Institut de l'Elevage ;
- avec les correspondants des 4 écoles vétérinaires et de l'ENSV : réunions de concertation et de coordination.

Elle a également participé à différentes réunions organisées par ADECIA (AG, commission des opérations), la DGPAAT (coordination des directions d'administration centrale pour l'international) ou le Cabinet du MAAP (situation en Haïti, association France Allemagne Vétérinaire), ainsi qu'à la réunion des CVO de l'Union européenne à Bruxelles.

1.2. Information

*** Information sur les opérations mobilisant FVI**

Depuis le début de l'année, la cellule de gestion utilise un système d'information relatif aux opérations FVI et aux CV d'experts, qui a fait l'objet d'une présentation en RESCO. Cette base de données est structurée en trois parties :

- un répertoire des structures membres, partenaires ou contacts (à ce jour, 991 organismes sont saisis dans la base),
- un répertoire des contacts et experts (à ce jour sont saisies les coordonnées de 1304 personnes et 148 CV),
- un répertoire des sollicitations, en lien avec les organismes impliqués dans le projet, les experts pressentis et retenus ainsi que les événements liés à ce projet.

Il est prévu qu'à terme ces informations puissent être utilisées directement par les membres de FVI, en fonction du profil utilisateur. Pour l'instant, il s'agit de continuer à tester le système et d'organiser la saisie des données.

Aussi, la cellule de gestion a maintenu en 2010 les mêmes outils d'information que les années précédentes : mise en ligne sur le site Internet des informations sur les sollicitations avec accès pour toute personne inscrite sur la partie privée du site, production et diffusion périodiques de la revue bimestrielle des opérations et du tableau d'exécution du plan d'action.

*** Site Internet**

Aucun travail n'a été entrepris sur le site Internet cette année en raison, d'une part, de la proximité de la fusion avec le GIP ENSV et, d'autre part, de la difficulté à mobiliser le webmestre malgré une reprise de contact en cours d'année qui nous avait fait espérer une plus grande réactivité du CNERTA. Ce dernier n'a pas été en mesure de proposer le contrat de maintenance attendu depuis 2009.

Malgré les faiblesses du système actuel (nécessité d'une actualisation des pages du site public et d'une amélioration de l'interactivité et de la convivialité de l'espace privé du site), le nombre des inscriptions est en augmentation : depuis le début de l'année, 15 nouvelles inscriptions ont été enregistrées sur l'espace privé du site, portant le nombre d'inscriptions individuelles à 515.

Dans le même ordre d'idée, comme cela a été indiqué lors de la dernière AG, la fréquentation du site Internet se stabilise progressivement avec une fourchette de 471 à 598 visites par mois.

Depuis le début de l'année, ce sont 6225 visites qui ont été effectuées par 4999 visiteurs de 114 pays différents (dont 1845 visites venant de l'extérieur de la France).

*** Relais d'information**

Au total, 25 appels aux correspondants portant sur 68 sollicitations ont été diffusés dans le réseau en 2010.

De plus, différentes informations à caractère plus général ont été mises en ligne sur le site FVI (demandes d'expertise longue durée, annonces de réunions, séminaires ou colloques importants).

*** Organisation de réunions thématiques**

Sur les six RESCO organisés, deux ont porté sur un thème spécifique choisi par les correspondants parmi ceux proposés dans le plan d'action :

- le RESCO du 25 mars a été consacré à une réunion portant sur « les approches intégrées de la santé animale et humaine » qui s'est tenue à l'OIE avec une trentaine de participants. A l'issue de présentations effectuées par la FAO, l'OIE, l'OMS et la Direction générale de la Santé, plusieurs membres de FVI ont présenté leurs actions (CIRAD, AFSSA, DGAL, AVSF) ;
- le RESCO du 16 septembre a eu pour thème « la législation vétérinaire » traitée sous divers angles : principes généraux, programme OIE d'appui à la législation, exemple des jumelages (Maroc, Egypte) et outils d'application de la réglementation (Guinée). La réunion a mobilisé 11 participants issus de 8 membres du GIP.

1.3. Communication

*** Communication interne**

De nouvelles séances de présentation de FVI ont été organisées à la demande de certains membres :

- DGAL : à destination des attachés agricoles, des référents nationaux abattoir, des référents nationaux sous-produits ;
- ENVV : à destination de son conseil d'administration.

La cellule de gestion a également participé à différentes manifestations à caractère international organisées par le MAAP (journées RESINTER) et le MAEE (réunion sur l'expertise organisée par FCI).

*** Communication externe**

Les principales actions de communication externe ont été les suivantes :

- Presse professionnelle vétérinaire (invitation à la réunion du 25 mars à l'OIE, envoi des rapports annuels) et supports de communication du MAAP (préparation de 6 brèves pour le bulletin d'information N2A) ;

- Présentation de FVI à l'invitation du Centre de gestion des crises (FAO et OIE), à Rome : préparation d'un contrat de partenariat;
- Présentation de FVI à l'occasion de réunions internationales : participation à une réunion des CVO à Bruxelles, participation à la préparation des 2èmes rencontres franco-africaines sur l'élevage ;
- Opérateurs intervenant dans le secteur vétérinaire : rencontre avec le consortium pilotant l'opération « BTSF Afrique » à Bruxelles et Madrid, rencontre avec le consortium pilotant le programme « EDES » à Bruxelles et Paris, rencontre avec GTZ à Bruxelles.

Avec le Président de FVI, la cellule de gestion a rencontré le Secrétaire Général de l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF), Abdou Diouf, entouré notamment du recteur de l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) et de ses conseillers.

Enfin, FVI a également contribué à l'impression et à la diffusion, via ses membres, du plaidoyer pour l'élevage préparé par le groupe d'experts ELIDEV avec l'appui du MAEE.

1.4. Actions de formation

Le stage de préparation aux missions de courte durée à l'international a été organisé pour la septième année consécutive, avec l'appui de l'ENSV, du CIRAD et d'ADECIA. Il s'est déroulé du 16 au 18 juin à l'ENSV avec 25 participants issus de 8 membres de FVI et 4 membres d'ADECIA.



Il avait été également envisagé un module centré sur le fonctionnement et les outils de financement des principaux bailleurs de fonds, qui était au programme du GIP ADECIA, mais ce module n'a finalement pas pu avoir lieu.

Il n'a pas non plus été mené d'actions de formation avec la FAO, telles que prévues dans l'accord-cadre, mais certaines des opérations préparées et/ou réalisées en cours d'année relèvent du domaine pédagogique (formation sur place dans le cadre du programme RESOLAB, formation aux plans d'urgence au Bénin).

2. AXE 2 : FVI opérationnel

2.1. Production de services

*** Veille sur les projets**

La veille sur les projets, notamment via la base ASSORTIS, a été poursuivie : 16 projets ont été identifiés et les informations communiquées aux correspondants.

Dans l'optique d'une optimisation des moyens consacrés aux actions de veille, et en prévision d'un RESCO consacré à ce thème, la cellule de gestion avait prévu de réaliser une enquête auprès des membres pour connaître leurs dispositifs de veille à l'international, mais elle n'a pas disposé des ressources humaines lui permettant de mettre en œuvre ce chantier.

*** Recherche et identification d'experts**

En réponse aux différentes sollicitations adressées à FVI, la cellule de gestion a proposé 59 CV dont 36 ont été retenus (hors jumelage Egypte et autres programmes déjà engagés sur 2009), notamment 15 par TAIEX pour 13 séminaires dans 8 pays différents. Une procédure de mobilisation des experts depuis l'identification des experts jusqu'à leur paiement a d'ailleurs été progressivement mise au point et testée avec TAIEX.

Progressivement, l'efficacité de la recherche d'experts s'accroît : davantage de membres de FVI sont impliqués dans les réponses, les membres associés trouvent des opportunités, des individuels arrivent à bénéficier de demandes adressées à FVI.

*** Montage de dossiers**

La cellule de gestion a assuré la préparation des réponses aux appels à propositions pour les cas suivants :

- Renforcement des services vétérinaires en Israël (jumelage européen),
- Révision du Code de la pêche au Maroc (sollicitation de l'AFD),
- Mission d'appui au dispositif de contrôle sanitaire des produits halieutiques exportés de Madagascar (appel d'offres restreint financé par l'AFD),
- Formation des inspecteurs suisses dans le domaine de l'hygiène des produits de la pêche.

*** Organisation d'évènements**

En prévision des festivités du 250^{ème} anniversaire de la profession vétérinaire en 2011, une réunion a été organisée avec AVSF, AVEA, CEVEO et le Comité directeur de Vet 2011. La cellule de gestion a ensuite contacté les personnes ressources de 4 pays.

La cellule de gestion a également largement contribué à la préparation et au déroulement de la journée internationale tenue à ONIRIS le 28 septembre à destination des étudiants de l'établissement, avec la participation de 9 intervenants extérieurs et plus d'une centaine d'étudiants.

*** Documentation**

Le rapport annuel 2009 de FVI a été diffusé en février. Pour faire suite à la réunion thématique du 25 mars, FVI a produit un CD-Rom contenant le compte-rendu des échanges, l'ensemble des interventions et différents documents de référence.

*** Formation / Accueils**

A la demande de ses membres, la cellule de gestion de FVI a contribué à la préparation et/ou au déroulement de différents accueils de délégations étrangères (Hong Kong, Maroc, Egypte, Ukraine).

Elle a également :

- dispensé des prestations de formation dans le cadre de séminaires sur les sous-produits, à Bruxelles, Vilnius et Lisbonne (11 homme-jours) ;
- organisé l'accueil de stagiaires en France dans le secteur de la pêche : un responsable mauritanien de la Fédération Nationale de Pêche pendant 2 semaines, 4 inspecteurs sanitaires malgaches (20 homme-jours dans 2 services déconcentrés et 2 Postes d'Inspection Frontaliers).

La cellule de gestion a également validé les propositions des écoles vétérinaires concernant l'attribution des 4 bourses destinées à financer des stages d'étudiants à l'international (à ce jour, 3 bourses ont été versées) sur les thèmes suivants :

- Redynamisation de l'élevage au Niger
- Recherche en cancérologie à Londres
- Clinique vétérinaire pour petits animaux en Australie

2.2. Participation à des opérations

*** Participation à des consortiums**

Depuis le début de l'année, FVI a rejoint divers consortiums dans le cadre des opérations suivantes :

- projet d'entreprises laitières familiales en Turquie (partenaires turcs, Sofreco, Institut de l'Elevage),
- projet sécurité sanitaire des aliments en Albanie (avec AETS et l'AFNOR) : "Consolidation of food safety system"
- Programmes "Better Training for Safer Food" : 3 lots concernant les pays membres (audit des organismes de contrôle, EST (Encéphalopathies spongiformes transmissibles, formation des inspecteurs des pays membres pour l'OAV) et un lot concernant les pays tiers (Normes alimentaires européennes). Les partenaires sont AETS, AENOR, AINIA, AESA.
- Appui aux Services vétérinaires pour la mise en place des acquis communautaires en Macédoine (IBF)

A ce jour, FVI fait partie de 7 consortiums et 2 éventuels nouveaux sont en négociation.

*** Opérations identifiées dans le plan d'action 2010 et non concrétisées**

- Jumelage Bulgarie : proposition non retenue,
- Albanie zoonoses : consortium non retenu,

- Assistance technique pour développer une base de données pour l'identification et l'enregistrement des ovins et des caprins en Turquie : consortium non retenu.
- Lutte contre la rage et la PPC en Croatie : pas de réponse au nom de FVI,
- Acquis communautaires en Macédoine : consortium non shortlisté,
- Sécurité sanitaire des aliments en Biélorussie : appel d'offres non paru.

*** Opérations à poursuivre telles qu'identifiées dans le plan d'action 2010**

- Jumelage Egypte : l'opération, prolongée de quelques mois, prendra fin en mai 2011 ;
- Programme SPS en pays ACP : l'équipe du projet a été mise en place en mars 2010 mais le lancement officiel du programme a eu lieu en novembre avec deux missions de prospection déjà réalisées, dont l'une au Kenya et la mise en place d'un rétro-planning pour la rédaction de manuels techniques;
- BTSF Afrique : en 2010, conformément à son plan de charge, FVI a assuré l'organisation d'un séminaire sous-régional à Bamako (mai) et la mise en place de deux programmes de suivi d'entreprises agro-alimentaires au Mali et au Tchad (entre avril et octobre) ;
- Forum franco-québécois « zoonoses » : la mission des partenaires québécois (dernière phase en 2010 de l'opération) s'est déroulée en septembre;
- Actualisation de la composition de l'équipe vétérinaire communautaire d'urgence ;
- Mise en œuvre de la convention avec la FAO : préparation et contractualisation d'une nouvelle série de missions portant sur les laboratoires d'analyse en Afrique ;
- Partenariat avec l'EISMV : dans le cadre de la convention de collaboration signée fin 2009, trois missions d'appui ont été mises en route par FVI à la demande de l'EISMV : audit de type A3EV, animation de la table ronde des bailleurs de fonds, réflexion sur les systèmes d'information) ; FVI a également été à l'origine d'une réunion avec l'EISMV, l'AFD et le MAEE dans les locaux de ce dernier ;
- Actions éventuelles sur l'enseignement vétérinaire (suivi de la conférence OIE) : la cellule de gestion a proposé que FVI finance, sur ses ressources propres, une mission au Laos des écoles vétérinaires françaises, afin d'étudier la demande de collaboration laissée jusque là sans réponse.

*** Principales opérations nouvelles par rapport au plan d'action 2010**

- Evaluation du projet mobilisateur LABOVET du MAEE : FVI a tenu un rôle d'ensemblier dans cette opération qui a mobilisé experts publics et privés de différents horizons (CGAAER, bureau d'études Phylum et EISMV de Dakar) ;
- Montage d'un programme de coopération entre la DGAL et l'ONISPA (office mauritanien d'inspection des pêches) : à l'issue d'une mission de cadrage FVI réalisée en début d'année, un protocole de coopération a été signé ; dans ce cadre, trois missions d'appui, dont l'une conjointement avec l'IFREMER, ont été réalisées et deux inspecteurs mauritaniens ont participé à un stage de l'INFOMA.

Depuis le début de l'année, 68 sollicitations nouvelles ont été diffusées dans le réseau : dans 18 cas, il n'y a pas eu de prise en charge par les membres.

Toutes ces opérations sont consultables sur l'espace privé du site Internet de FVI.

Quelques illustrations relatives aux séminaires BTSF-Afrique (*Better Training for Safer Food*) de la Commission Européenne (DG SANCO)



Soutien aux IAA, Mali



Groupe de stagiaires et expert UE Tchad



Personnel de l'établissement avec le formateur européen



Affichage dans une des entreprises



Remise de l'attestation de formation



Réunion de clôture du programme BTSF à la Commission Européenne

3. AXE 3 : FVI stratégique

L'essentiel des travaux d'ordre stratégique, menés depuis le début de l'année, a concerné le processus de fusion des GIP ENSV et FVI.

3.1. Approche des décideurs

*** FAO**

En dehors de la convention cadre passée avec la FAO, deux sollicitations ont été adressées par cette institution à FVI, l'une par le siège à Rome (formation sur la mise en place d'un mécanisme de réponse aux crises) et l'autre par la Représentation Permanente de la FAO à Tunis (évaluation d'un projet régional épidémio-surveillance).

Une réunion avec le Centre de Gestion des crises (CMC) a eu lieu à Paris à la fin du mois de décembre, afin de mettre en place les bases d'une collaboration avec FVI (fourniture d'expertise en cas de crise sanitaire).

*** Commission Européenne**

A trois reprises (BTSE, CVO), la cellule de gestion s'est rendue à Bruxelles et a participé à des réunions de consortium dans lesquelles intervenaient nos interlocuteurs à Bruxelles (Commission et Représentation Permanente).

Avec l'appui de la DGPAAT, FVI a obtenu l'habilitation à gérer des jumelages (sous certaines conditions).

Enfin, de très nombreux contacts ont été pris avec TAIEX.

*** Agence Française de Développement**

Les efforts ont porté sur la mise en œuvre de la convention de partenariat signée en 2009. En cours d'année, cinq sollicitations sont venues de l'AFD :

- Révision du code de la pêche au Maroc (sans suite de la part de l'AFD et/ou du Maroc),
- Organisation d'un stage pêche pour un Mauritanien (réalisé),
- Etude de développement en Afghanistan (en suspens),
- Mission de sécurité sanitaire des aliments en Turquie (CV fournis par FVI, sans suite pour l'instant de la part de l'AFD)
- Appui à l'autorité sanitaire halieutique, à Madagascar (appel d'offres restreint gagné par FVI, mission en cours de réalisation),

*** Coopération décentralisée**

Avec les propositions de la FAO en matière d'appui aux laboratoires d'analyses en Afrique, une nouvelle piste de collaboration était envisageable avec les Conseils généraux prêts à se lancer dans des opérations de jumelage. Mais pour l'instant, aucune proposition concrète n'a été enregistrée, mais certaines avancées existent.

3.2. Réflexions stratégiques

*** Préparation de la fusion des GIP ENSV et FVI**

Lors de sa session du 24 novembre 2009, l'Assemblée Générale a demandé « au directeur de préparer la faisabilité de l'opération, en liaison avec l'ENSV pour ce qui concerne la sauvegarde des acquis de FVI au sein de la future structure et en liaison avec ADECIA pour ce qui concerne l'établissement de passerelles avec la future structure. La finalisation de l'opération devrait être atteinte fin 2010, dans le respect des dispositions réglementaires en vigueur » (Décision AG-09-7).

Par ailleurs, à la demande du Conseil d'administration du GIP ENSV du 25 novembre 2009, le vice-président du CGAAER s'était vu confier une médiation et avait organisé une consultation large en décembre 2009 et janvier 2010. La réunion de synthèse et d'arbitrage, présidée par J. BRULHET, s'est tenue le 5 février 2010 avec des représentants des structures suivantes : CIRAD, DGAL, DGER, VetAgro Sup, ENVA, SG MAAP, SNGTV, GIP FVI, GIP ENSV. Les conclusions de cette réunion se résument ainsi :

- 1 - Dissolution du GIP ENSV et élargissement des missions du GIP FVI par apport des fonctions internationales de l'ex-GIP ENSV et de celles de l'Unité de « Formation en élevage et médecine vétérinaire en régions chaudes » du CIRAD.
- 2 - Définition des périmètres respectifs des deux structures « GIP FVI élargi » et « ENSV - école interne de VetAgro Sup » :
 - GIP FVI élargi : mobilisation de l'expertise vétérinaire française ; formation tropicale et maintien du réseau pays du sud ; ingénierie de formation à l'international ; maintien du riche partenariat public-privé ; articulation avec ADECIA pour optimiser la politique d'influence;
 - ENSV école interne VetAgro Sup : pôle académique (enseignement diplômant et formation qualifiante, notamment des ISPV) ; formation continue des agents publics pour le maintien des compétences, et des vétérinaires libéraux pour l'acquisition des connaissances officielles ; appui à l'administration (études, groupes de travail, FCPR) ;
- 3 - Organisation de relations contractuelles entre les deux structures et leurs partenaires (ENVs, VetAgro Sup, ADECIA...) ;
- 4 - Pilotage et direction unique des deux structures avec un seul directeur pour l'école interne ENSV et le GIP FVI.

Sept réunions dites du « groupe fusion », ont été organisées de janvier à mai 2010, par les directeurs des GIP FVI et ENSV, dans la perspective d'un « élargissement » de FVI au 1/1/2011. Les membres qui ont souhaité participer à ces réunions, étaient représentés par leurs correspondants et/ou représentants.

Des échanges réguliers ont également eu lieu avec la direction d'ADECIA (qui participait aux réunions du groupe fusion), tandis qu'une concertation permanente s'est instaurée entre les directeurs des GIP FVI et ENSV. Une réunion s'est tenue le 24 juin 2010 à Marcy-l'Etoile, entre les agents des trois structures (FVI, ENSV, CIRAD) qui constitueront l'équipe du GIP FVI.

L'Assemblée Générale de FVI, tenue le 13 avril 2010 d'une part, l'Assemblée Générale du GIP ENSV, tenue le 29 juin 2010 d'autre part, ont permis de valider les conclusions de la réunion du 5 février 2010 présidée J. BRULHET, ainsi que les propositions issues des réunions du groupe « fusion ».

L'Assemblée Générale du GIP FVI, tenue le 13 avril 2010, a en outre permis d'adopter l'avenant n°3 de la convention constitutive du GIP FVI, permettant d'acter juridiquement l'élargissement au 1 janvier 2011.

L'assemblée générale du GIP ENSV, tenue le 29 juin 2010, a décidé que :

- les droits et obligations du GIP ENSV en ce qui concerne les opérations conduites à l'international dans le cadre de conventions passées avant le 31 décembre 2010, sont transférés à FVI au 1er janvier 2011 ;
- lors de la dissolution du GIP ENSV (31/12/2010), le reliquat de sa trésorerie serait attribué à l'Ecole interne ENSV et au GIP FVI selon une clef de répartition déterminée.

Les propositions faites par les directeurs des GIP ENSV et FVI, relatives au futur personnel du GIP FVI élargi, ont été validées en réunion du comité de gestion des agents du ministère de l'agriculture à l'international (COMAPI) tenue le 29 juin 2010 en ce qui concerne le personnel du Ministère de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Pêche d'une part, par les directeurs généraux du CIRAD et de VetAgro Sup en ce qui concerne leur propre personnel.

Des conventions seront passées entre FVI et chacune des structures concernées par la mise à disposition de personnel et/ou de locaux, afin d'en préciser les modalités.

Les caractéristiques du GIP FVI « élargi » seront ainsi au 1/1/2011 :

Composition :

- 14 membres actifs (cotisants) : ADILVA, ANSES, CIRAD, CVPFI, ENVA, ENVT, INFOMA, MAAPRAT (CGAAER, DGAL, DGER, DGPAAT), MAEE (DGM), ONIRIS, VETAGRO SUP ;
- 3 membres associés : AVSF, Institut de l'Elevage, SIMV.

Objet :

Le groupement a pour objet la promotion, la coordination et la mobilisation de l'offre française d'expertise et de formation vétérinaires à l'international. Le groupement se réfère aux stratégies et objectifs de ses membres en matière d'activités internationales, et inscrit son action dans la stratégie de l'Etat à l'international, en particulier celle du Ministère de l'alimentation, de l'agriculture et de la pêche. Le groupement intervient en complémentarité avec le groupement d'intérêt public ADECIA. D'une manière générale, le groupement mène toute action qui permet d'atteindre ses objectifs et qui s'inscrit dans les orientations stratégiques des membres concernés par cette action ou qui a pour but la promotion de la gouvernance sanitaire vétérinaire et de la complémentarité public-privé.

Ses missions sont notamment les suivantes :

- promouvoir, participer à ou assurer la mise en œuvre de l'expertise vétérinaire à l'international,
- promouvoir à l'étranger les formations initiales et continues proposées par chaque membre,
- assurer l'expertise nécessaire à l'élaboration d'actions de formation à l'international ou à la création de modules de formation spécifiques adaptés à la demande étrangère ou destinés à ses membres, en particulier dans le domaine de la production et de la santé animales en régions chaudes,

- contribuer à la recherche de stages à l'étranger pour les étudiants des écoles vétérinaires françaises, et favoriser l'accueil en France d'étudiants, d'enseignants et de stagiaires étrangers,
- assurer une veille sur les demandes et les appels d'offres portant sur des prestations d'expertise et de formation vétérinaires, et en assurer la diffusion auprès des membres,
- faciliter la préparation des réponses aux appels d'offres internationaux dans le domaine vétérinaire et participer au montage des dossiers de soumission,
- contribuer aux partenariats scientifiques et techniques internationaux, en particulier dans le cadre des émergences en santé publique vétérinaire,
- développer toutes actions et tous outils de valorisation des connaissances et contribuer à des études et recherches en lien avec ses activités.

Siège :

1 avenue Bourgelat, 69 280 Marcy-l'Etoile (campus de VetAgro Sup, dans le bâtiment qui héberge l'école interne ENSV sur le campus de VetAgro Sup).

Deux antennes : Montpellier (Campus de Baillarguet du CIRAD), Paris (251 rue de Vaugirard, bureaux du CGAAER).

Durée : 31 décembre 2014, prorogeable.

Personnel :

A Lyon :

- Olivier FAUGERE, pressenti comme directeur du GIP (apport VetAgro Sup, à temps partagé entre le GIP et l'activité de directeur de l'école interne ENSV) = nomination du directeur au CA du 8 décembre 2010
- Vincent PFISTER, en charge notamment de l'ingénierie de formation à l'international (apport MAAPRAT),
- Giles GUIDOT, chargé de mission liaison OIE à temps partiel (apport MAAPRAT)
- Christiane TEISSIER, assistante (apport VetAgro Sup, ½ temps dans une première phase),

A Paris :

- Marie-Odile KUNTZ, directrice adjointe (apport MAAPRAT), en charge notamment de l'animation du réseau, de la veille stratégique et de la mise en œuvre de la politique de partenariat institutionnel et opérationnel,
- Olivier DEBAERE (recruté en décembre), en charge notamment de la mobilisation de l'expertise (apport MAAPRAT),

A Montpellier :

L'équipe "Formation en Elevage et Médecine Vétérinaire en Régions Chaudes" du CIRAD est affectée à l'unité mixte de recherche CMAEE «Contrôle des Maladies Animales Exotiques et Emergentes ». Elle est fonctionnellement rattachée à FVI et encadrée par un agent de FVI, affecté auprès de l'équipe. Elle organise ses activités dans le cadre d'un Comité technique, qui outre FVI comprend les unités du CIRAD intervenant en élevage et santé animale. Son hébergement et son fonctionnement sont assurés par le CIRAD.

- Christophe DALIBARD, en charge notamment de l'encadrement de l'équipe de formation en élevage et médecine vétérinaire des régions chaudes (apport MAAPRAT),
- Magali DUFOUR, en charge de l'enseignement à distance et anglophone (apport CIRAD)
- Alain LE MASSON, en charge de l'enseignement en production animale (apport CIRAD)
- Marie-Caroline ESTIENNE, assistante formation et enseignement (apport CIRAD)
- Véronique NAPOLEON, assistante de l'équipe (apport CIRAD)
- Christine GERBAUD, agent administratif chargé de l'appui aux étudiants et chargés de cours (apport CIRAD)

Commissaire du Gouvernement : Marie-Hélène LE HENAFF (sous-directrice des échanges internationaux DGPAAT)

Contrôleur financier : Michel RAMOS (Lyon)

Agent comptable : Stéphane BERTHOMIEU (Campus VetAgro Sup, Marcy-l'Etoile)

En conclusion, la cellule de gestion, et/ou ses membres, ont participé à de nombreuses réunions qui ont porté sur le processus de fusion entamé, dans des formats très divers : rencontres avec les responsables d'ADECIA, groupe « fusion », synthèse du vice-président du CGAAER, concertation permanente avec les responsables de l'ENSV, participation au COMAPI, etc...

Une réunion de l'ensemble du personnel du GIP FVI élargi a été organisée en juin à l'ENSV.

*** Mobilisation de l'expertise vétérinaire**

Des avancées ont été réalisées sur différents points :

- au niveau du portage : réunions avec l'ADETEF et avec l'ENSV ; signature d'une convention de portage avec la DGAL et l'ENSV ;
- au niveau de la gestion des CV : système partiellement mis en ligne sur le site Internet ;
- possibilités d'harmonisation des rémunérations : mise à plat du dispositif avec TAIEX et avec le CGAAER.

*** Concertations spécifiques**

Les concertations spécifiques réalisées ont concerné les correspondants des écoles vétérinaires et de l'ENSV.

3.3. Force de proposition

La consolidation du réseau professionnel public-privé à l'étranger est un des thèmes qui avait été proposé dans le plan d'action 2010. La cellule de gestion de FVI a établi une première liste des vétérinaires français non fonctionnaires mobilisés à l'international. Ce tableau est en cours de réactualisation.

ANNEXE I

Tableau de répartition des journées d'expertise par opération et par membre de FVI

TABLEAU DE REPARTITION DES JOURNEES D'EXPERTISE PAR OPERATION ET PAR MEMBRE DE FVI

	Programme	Financement	Pays	Cellule gestion FVI	CGAAER	DGAL	ADILVA	ANSES	ENSV	ENVs	Autres
07_59	Egypte	UE	Egypte	18	49	37			36		
08_34	BTSF Afrique	UE	Tchad, Mali	20	34	8					
09_27	Taieux_Serbie_Résidus AGR 33512	UE	Serbie			4					
09_34	Mauritanie coop bilatérale	DGAL	Mauritanie	5		15					5
09_38	FAO_FA_Afrique de l'Ouest	FAO	Mali								6
09_39	BTSF Pays membres pêche	UE	Espagne			6					
09_41	Macédoine acquis communautaires	UE	Macédoine		19						
09_52	Taieux_Maroc_Export	UE	Maroc			5					
09_53	Taieux_Maroc_SSA_AGR 34648	UE	Maroc	4		6					
09_59	Evaluation Labovet	FAO	Mali		10						
10_04	EISMV Appui stratégique	SCAC/EISMV	Sénégal							6	
10_05	Evaluation programme d'épidémiosurveillance	FAO/DGPAAT	Algérie, Tunisie								10
10_10	Taieux_Maroc Biotoxines marines	UE	Maroc					5			
10_12	Taieux Georgie Rage	UE	Géorgie								1
10_16	Taieux_Montenegro_Législation vét 14710	UE	Monténégro		5						
10_20	Bénin gestion de crises	FAO	Bénin							22	
10_28	EISMV_Animation table ronde	SCAC/EISMV	Sénégal		5						
10_29	EISMV Base de données	SCAC/EISMV	Sénégal		4						
10_30	Resolab août	FAO	Gambie				12				
10_30	Résolab novem	FAO	Cameroun				12				
10_31	Chine Séminaire SSA	UE	Chine		5						5
10_36	Taieux_Macédoine_Import AGR 34003	UE	Macédoine			3					
10_42	Taieux_Croatie_Pêche_AGR 41195	UE	Croatie			3					
10_52	Suisse formation pêche	Suisse	Suisse			6					
10_56	Madagascar_Appui ASH	AFD	Madagascar			27	9				
10_57	Taieux Algérie SSA	UE	Algérie		2						
10_58	Taieux labo P3 Algérie	UE	Algérie					5			
10_59	Laos Enseignement Vétérinaire	FVI	Laos							9	
10_60	Taieux_Maroc_Législation_AGR 42362	UE	Maroc		4						
10_61	Taieux_Macédoine_Législation_AGR 34091	UE	Macédoine		5						
10_62	Taieux_Montenegro_Législation	UE	Monténégro		2						
				47	144	120	33	10	36	37	27
										454	

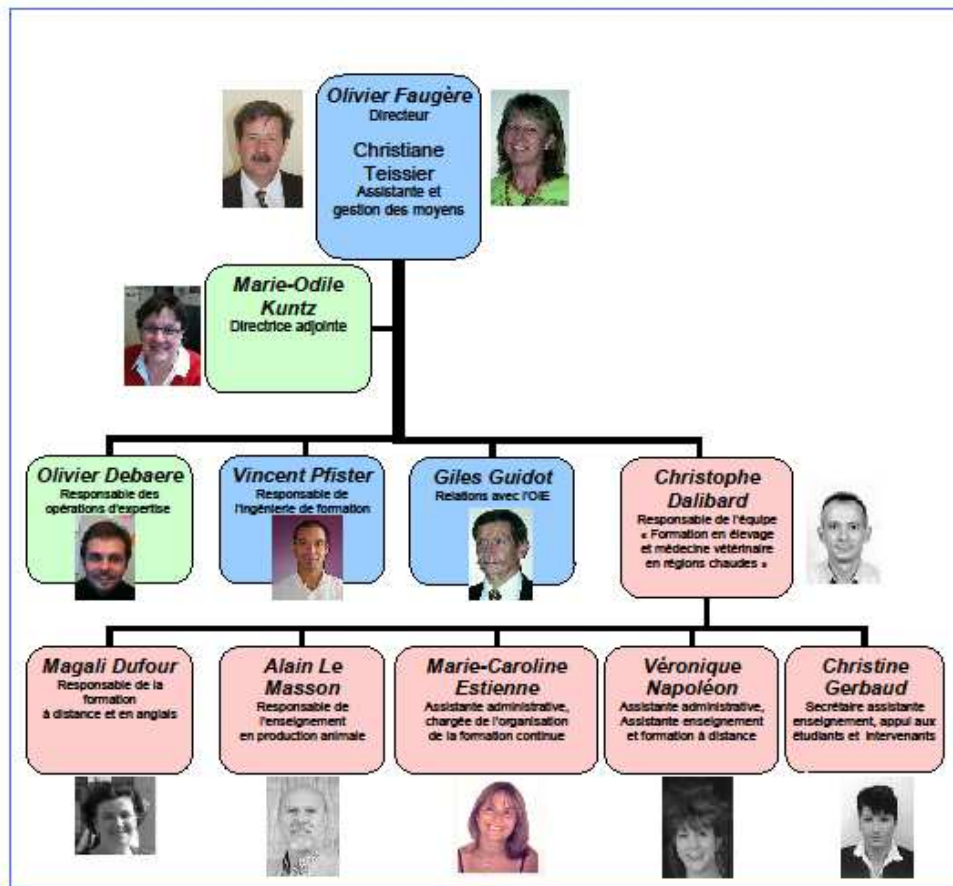
ANNEXE II

Sigles et acronymes


ADECIA	Agence pour le Développement de la Coopération Internationale dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux
ADILVA	Association française des directeurs et cadres de laboratoires vétérinaires publics d'analyses
AFSSA	Agence française de sécurité sanitaire des aliments
AVSF	Agronomes et Vétérinaires sans frontières
CEVEO	Coopération et échanges vétérinaires est ouest (ONG)
CGAAER	Conseil général de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux (MAP)
CIRAD	Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement
CVPFI	Coopération vétérinaire privée française à l'international (Association)
DDPP	Direction départementale de protection des populations
DGAL	Direction générale de l'alimentation (MAAPRAT)
DGM	Direction générale de la mondialisation, du développement et des partenariats (MAEE)
DGER	Direction générale de l'enseignement et de la recherche (MAAPRAT)
DGPAAT	Direction générale des politiques agricole, agroalimentaire et des territoires (MAAPRAT)
DG SANCO	Direction générale santé des consommateurs (Commission européenne)
DPMA	Direction des pêches maritimes et de l'aquaculture (MAAPRAT)
ENSV	Ecole nationale des services vétérinaires
ENVA	Ecole nationale vétérinaire d'Alfort
Vet Agro Sup	Ecole nationale vétérinaire de Lyon/Enita de Clermont-Ferrand
ONIRIS	Ecole nationale vétérinaire, agroalimentaire et de l'alimentation Nantes Atlantique
ENVT	Ecole nationale vétérinaire de Toulouse
FAO / OAA	Food and agriculture organization / Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture)
FNGDS	Fédération nationale des groupements de défense sanitaire
FSP	Fonds de solidarité prioritaire (MAEE)
FVI	France vétérinaire internationale
GF-TADs	Global Framework for the progressive control of Transboundary Animal Diseases
GIP	Groupement d'intérêt public
IFRAI	Initiative française pour la recherche agronomique internationale
IFREMER	Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer
INFOMA	Institut national de formation des personnels du Ministère de l'agriculture
INRA	Institut national de la recherche agronomique
LVD	Laboratoire vétérinaire départemental
MAEE	Ministère des affaires étrangères et européennes
MAAPRAT	Ministère de l'agriculture, l'alimentation, la pêche, la ruralité et l'aménagement du territoire
OIE	Organisation mondiale de la santé animale
OMC	Organisation mondiale du commerce
PIF	Poste d'inspection frontalier
RESCO	Réseau des correspondants des membres de FVI
SCAC	Service de coopération et d'action culturelle (Ambassades de France)
SGAE	Secrétariat général des affaires européennes
SIMV	Syndicat de l'Industrie et du Médicament Vétérinaire et Réactif
UE	Union européenne

ANNEXE III

Organigramme au 1^{er} Janvier 2011



 **Siège de FVI** : c/o ENSV-VetAgro Sup - 1 avenue Bourgelat - 69280 MARCY L'ETOILE
Tél. : +33 (0)4 78 87 25 45 - Fax : +33 (0)4 78 87 25 48 - Mèl (p = prénom) : p.nom@ensv.vetagro-sup.fr

 **Antenne de Paris** : c/o Conseil Général de l'Alimentation, de l'Agriculture et des Espaces Ruraux (CGAAER)
251, rue de Vaugirard 75732 PARIS CEDEX 15 - Tél. : +33 (0)1 40 55 00 04 - Fax : +33 (0)1 40 55 81 00
Mèl : tl@agriculture.gouv.fr

 **Antenne de Montpellier** : c/o CIRAD TA A-15/B - Campus International de Montpellier - 34308 MONTPELLIER CEDEX 5
Tél. : 04.67.50.37.27 - Fax. : 04.67.50.37.97 - Mèl : prenom.nom@cirad.fr